

RAPPORT DES TROIS JOURNEES DE REFLEXION ET D'AUTO- REFLEXION (NARRATIF)

Titre du Projet : La Redynamisation des MUSODEC .

Réalisé par : L'Association Sans But Lucratif Maison du Consultant Africain pour le Développement, « MCAD ».

Période couverte : JUIN – JUILLET – AOUT – SEPTEMBRE 2025.

Lieu d'Intervention : Mission Catholique TUMIKIA, Province du Kwilu (milieux ruraux et périurbains) en République Démocratique du Congo (RDC), en Afrique Centrale.

Activités réalisées :

- Réflexion et Auto – réflexion sur la redynamisation des Mutuelles de Solidarité d'Epargne et de Crédit en sigle « MUSODEC ».
- Campagnes de sensibilisation et de partage éducatif.

Résultats obtenus : Recommandations et perspectives (dans le corps du rapport).

1. Introduction Générale

La Maison du Consultant Africain pour le Développement (MCAD) est une association sans but lucratif œuvrant en République Démocratique du Congo pour **le renforcement des capacités communautaires** des populations vulnérables, rurales et périurbaines.

Elle intervient principalement à travers les Mutuelles de Solidarité d'Epargne et de Crédit (MUSODEC) qui sont des structures communautaires autonomes, regroupant jusqu'à 30 membres qui s'unissent pour épargner, se soutenir financièrement et renforcer leur autonomie économique.

Grace à l'appui continue de notre partenaire Canadien **Five and Two** et à la recommandation bienveillante de celui-ci, nous avons bénéficié d'un financement d'essai de la part de **l'International Needs**, bailleur International.

Cependant, compte tenu de la nature expérimentale et limitée de ce soutien, nous n'avons pu reproduire exactement les formations classiques offertes avec **Five and Two**.

C'est dans ce cadre que nous avons organisé trois journées de réflexion et d'auto –réflexion, du 22 au 24 Juin 2025, dans la Mission Catholique du Tumikia, afin de redynamiser les MUSODEC et poser les bases d'un programme plus durable.

2. Objectifs des Journées

Ces trois journées visent à :

- Evaluer la situation actuelle des MUSODEC et leur fonctionnement dans le développement communautaire local (ABCD & CCD).
- Identifier les obstacles à leur développement,
- Impliquer les bénéficiaires dans la recherche des solutions,
- Produire des recommandations concrètes et priorisées pour améliorer les résultats sur le terrain.

3. Participation et Méthodologie

L'activité a rassemblé 90 leaders communautaires, issus de 30 MUSODEC, échantillon représentant 30 villages de la province de Kwilu dans le territoire de Masi-manimba. Chaque MUSODEC a été représenté par le comité de gestion : Président, Secrétaire, Trésorier.

Les échanges ont été menés sous forme de travaux en groupe, restitutions en plénières, témoignages et discussions guidées, selon une approche participative et inclusive.

4. Contexte Général et Justification

La situation socio-économique des milieux ruraux de la RDC, et notamment du Kwilu, reste précaire.

L'économie y repose majoritairement sur l'agriculture, (la pisciculture, les cultures et l'élevage). Pourtant les défis sont multiples :

- Accès limité aux terres arables (dualité entre l'Etat et les chefs des terres) de plus en plus accaparées par des élites politiques et économiques.
- Utilisation des semences dégénérées, absence d'intrants agricoles modernes.
- Méthodes agricoles et piscicoles rudimentaires, sans accompagnement technique.
- Races animales non améliorées, élevage non nourri, manque de formation.
- Tracasseries administratives et taxation illégale dissuadant les éleveurs, notamment de gros bétail.
- Dans certains villages, l'interdiction d'élever le Cheptel caprin pour préserver la culture du manioc prive les familles d'une source importante des revenus et de protéines.

Face à ce contexte, les MUSODEC présentent une alternative locale précieuse, mais leur efficacité a été mise à l'épreuve récemment par la baisse de l'épargne, un manque de suivi systématique et certaines défaillances organisationnelles.

5. Analyse FFOM (Forces, Faiblesses, Opportunités, Menaces)

5.1 Forces

- Volonté d'agir ensemble au sein des MUSODEC.
- Prise de conscience communautaire du rôle des MUSODEC.
- Nécessité reconnue d'épargner et d'accéder au crédit.
- Régularité des réunions et des cotisations.

5.2 Faiblesses

- Faible niveau de revenu des membres.
- Diminution progressive de l'Epargne.
- Absence de formation professionnelle et technique.
- Suivi irrégulier et leadership défaillant au sein de certains comités.
- Retard ou refus de remboursement des crédits.
- Inadéquation entre la durée du crédit et celle de l'activité financée.
- Pénurie d'intrants (semences, boutures, aliments pour bétails etc.)

5.3 Opportunités

- Présence active du partenaire MCAD sur le terrain.
- Existence formelle des MUSODEC.
- Richesses humaines et autres atouts (ressources) communautaires inexploités à ce jour.

5.4 Menaces

- Exode rural des jeunes vers les centres urbains.
- Persistance des croyances défavorables à l'initiative entrepreneuriale.
- Absence des politiques locales favorables à la solidarité économique de base.

6. Recommandations formulées par les participants

Les leaders réunis à Tumikia ont proposé les recommandations suivantes :

- Créer un centre agricole communautaire polyvalent, intégré (agriculture, pisciculture, élevage)
- Fournir des intrants de qualité (semences améliorées, boutures, aliments pour bétails).
- Renforcer la formation professionnelle technique, adaptée aux réalités locales.
- Intensifier les campagnes de sensibilisation et conscientisation communautaire et travailler sur le mental.

- Augmenter le nombre d'agents de terrain pour le suivi de proximité, sur la base du volontariat.
- Sécuriser les épargnes collectives des MUSODEC via des mécanismes transparents.

7. Conclusion et Plaidoyer

Les résultats de ces trois journées de réflexion ont mis en lumière **le potentiel énorme des MUSODEC**, mais aussi leur fragilité structurelle face à un environnement hostile.

La dynamique communautaire est réelle, la motivation est présente, mais les ressources locales utiles sont encore moins exploitées.

C'est pourquoi nous lançons un appel renouvelé à nos partenaires Five and Two et International Needs : " Nous leur prions humblement de considérer ce rapport non comme un bilan, mais comme un nouveau point de départ pour un soutien renforcé et progressif, adapté aux réalités du terrain.

Avec leur appui, le centre agricole souhaité par les participants pourrait voir le jour et devenir un **levier de transformation locale durable**.

En tant que organisation engagée, MCAD s'engage à répondre progressivement au vu de son rôle à chaque recommandation formulée, en fonction des ressources disponibles, tout en maintenant rigueur, transparence et impact.

Et, les communautaire, leurs membres restent les bases dans la recherche et le travail à réaliser au futur.

A les entendre, les prochaines progénitures ont grand besoin de cette approche et des pratiques ABCD/CCD pour se stabiliser et créer une vie de qualité.

Annexe au Rapport

Présentation stratégique du projet Mutuelle de Solidarité et d'Epargne et de Crédit pour le Développement Communautaire (MUSODEC).

QUI SOMMES – NOUS ?

Nous sommes une association sans but lucratif œuvrant en République Démocratique du Congo (RDC) pour participer à l'amélioration des conditions de vie des populations vulnérables, tant en milieu rural qu'en zone périurbaine.

Notre structure la Maison du Consultant Africain pour le Développement (MCAD), se spécialise en formation à l'entrepreneuriat, le développement communautaire et l'investissement basé sur les atouts locaux c'est-à-dire sans dépendance à l'aide extérieur.

Notre approche repose sur le levier central :

Les Mutuelles de solidarité d'Épargne et de crédit (MUSODEC), véritables banques mutualistes de proximité créées, obtenues et gérées par les membres eux – mêmes.

Ce sont à la fois des instruments financiers et des catalyseurs du développement social, économique et humain à la base, dans les communautés locales.

NOTRE VISION ET NOTRE STRATEGIE

1. Autonomisation communautaire durable

Les communautés que nous accompagnons progressent de manière autonome, en s'appuyant sur leurs propres ressources. Notre action vise à faire croître les MUSODEC **en nombre, en portée géographique et en capacités techniques**, tout en consolidant leur impact dans les villages et quartiers périphériques.

A terme, que toutes les MUSODEC fédèrent en **un réseau structuré**, favorisant l'échange d'expériences, la formation continue, et un appui technique coordonné. La MCAD se positionne alors comme organe d'encadrement, de régulation et d'accompagnement stratégique.

2. Sécurisation des fonds et interconnexion

Une de nos priorités est d'assurer la sécurité financière des épargnes octroyées. Pour se faire, nous explorons des partenariats structurés avec des banques, des coopératives d'épargne, ou des Institutions de micro finance, afin de garantir un mécanisme de conservation des fonds fiable, placé sous la supervision de la MCAD.

Cette interconnexion permettra aussi aux MUSODEC de travailler en réseau et en synergie, renforçant ainsi leur efficacité et leur résilience.

3. Les MUSODEC : Des leviers de transformation sociale et économique

Au-delà de leur rôle financier, les MUSODEC sont une véritable force de changement. Elles offrent une alternative concrète à l'emploi formel, dans un contexte où

l'Etat ne peut répondre à la demande croissante d'emplois, en particulier chez les jeunes et les populations rurales faiblement qualifiées.

Chaque MUSODEC constitue un espace communautaire d'espoir et de reconstruction de la dignité. Elles rassemblent hommes et femmes, gouvernants et gouvernés, dans une dynamique de solidarité active et de coresponsabilité. Même des situations complexes, comme des familles polygames, trouvent dans les MUSODEC une plateforme d'organisation productive.

En plus de soutenir des initiatives individuelles d'entrepreneuriat social, elles financent des projets communautaires générateurs des revenus, qui profitent à tous. Ainsi elles contribuent à la réduction des conflits locaux, à la cohésion sociale et la relance de l'économie à la base.

POURQUOI NOUS SOUTENIR ?

Soutenir la MCAD et les MUSODEC, c'est :

- Miser sur un modèle innovant, endogène et participatif de développement ;
- Renforcer l'économie communautaire, avec des résultats visibles sur terrain ;
- Contribuer à la paix sociale, à la résilience des populations et à la dignité retrouvée des plus vulnérables ;
- Favoriser l'émergence d'un entrepreneuriat local fort, ancré dans les réalités et les atouts du territoire ;
- Et surtout accompagner une dynamique qui ne dépend pas de l'aide extérieure, mais qui la valorise intelligemment lorsqu'elle existe.

CONCLUSION

Les MUSODEC sont bien plus que les mécanismes d'épargne et de crédit : ce sont des écoles de citoyenneté économique, des instruments de justice sociale et des plateformes d'innovation communautaire.

Avec l'appui technique et institutionnel de la MCAD, elles sont appelées à devenir un réseau national, fort, structuré, autonome et pleinement engagé pour un développement solidaire, inclusif et durable.

Document de Plaidoyer

Association : Maison du Consultant Africain pour le Développement (MCAD).

Projet : Réseau des Mutuelles de Solidarité et d'Epargne et de Crédit (MUSODEC) pour le développement communautaire.

Pays : République Démocratique du Congo.

Date : 15 Aout 2025.

Objet : Plaidoyer pour le soutien Institutionnel, Technique et Financier au développement des MUSODEC.

1. Présentation de la MCAD

La Maison du Consultant Africain pour le Développement (MCAD) est une association sans but lucratif qui croit et agit en République Démocratique du Congo en faveur du développement endogène et durable des populations vulnérables, notamment en milieu rural et périurbain.

A travers une approche basée sur les atouts locaux, c'est-à-dire le potentiel des communautés elles-mêmes, sans dépendance de l'aide extérieure, la MCAD concentre ses actions sur :

- La formation à l'entrepreneuriat et à l'auto-prise en charge,
- Le développement communautaire participatif,
- La structuration d'initiatives économiques solidaires.

Au cœur de cette demande se trouvent les Mutuelles de solidarité et d'Epargne et de Crédit, en sigle MUSODEC .

2. Les MUSODEC : Concept, Fonctionnalité et Valeur ajoutée

Les MUSODEC sont des structures communautaires de micro finance de proximité créées, gérées et détenues par leurs membres. Elles remplissent plusieurs fonctions stratégiques :

- **Un rôle financier** : promotion de l'épargne local, octroi des crédits solidaires à taux accessibles, financement des microprojets.
- **Un rôle économique** : appui à l'entrepreneuriat individuel et communautaire (collectif), soutien aux activités génératrices de revenu (AGR), stimulation de l'économie locale,
- **Un rôle social** : renforcement de la cohésion sociale, restauration de la dignité des populations marginalisées, responsabilisation citoyenne et lutte contre l'oisiveté, la peur et la honte.
- **Un rôle de transformation** : réduction des tensions communautaires, intégration sociale inclusive (ex : couples polygames, jeunes désœuvrés, anciens marginaux), création d'une culture de responsabilité.

Les MUSODEC représentent ainsi un modèle efficace et peu coûteux de bancarisation des exclus, de lutte contre la pauvreté et de création d'emploi dans un contexte où l'Etat n'est plus à mesure d'aborder la main d'œuvre disponible.

3. Objectifs stratégiques de la MCAD

La MCAD s'est fixé les objectifs suivants :

- Etendre les MUSODEC à travers les territoires et provinces, en facilitant leur implantation et leur appropriation communautaire ;
- Structurer un réseau solide et fonctionnel entre les MUSODEC, avec un système de formation continue, d'échange d'expériences et d'appui mutuel ;
- Mettre en place un dispositif fiable de sécurisation des fonds épargnés, à travers des partenariats avec des banques, coopératives ou institutions de micro finance nationales ;
- Assurer l'encadrement technique, la régulation communautaire et le suivi institutionnel des MUSODEC à travers un rôle de la MCAD comme organe d'appui et de connexion.

4. Appel à soutien

Nous sollicitons l'appui des partenaires techniques et financiers dans les domaines suivants :

- Appui à la mise en place des fonds de sécurisation et d'investissement communautaire ;
- Accompagnement pour la digitalisation des MUSODEC et la traçabilité des flux financiers ;
- Financement des programmes de formation (entrepreneuriat, gestion, leadership communautaire) ;
- Soutien à la structuration du réseau national des MUSODEC et à sa mise en relation avec les politiques locales et nationales ;
- Appui à la capitalisation et à la documentation de bonnes pratiques pour faciliter la duplication ;
- Financement à la création d'un centre agricole polyvalent intégré (Culture, pisciculture, élevage).

5. Conclusion

Soutenir la MCAD et les MUSODEC, c'est investir dans une dynamique qui :

- Donne la parole et le pouvoir d'agir aux populations à la base dans leurs communautés locales ;
- Valorise les savoirs locaux et les initiatives endogènes ;

- Génère la paix, la dignité et l'espoir durable ;
- S'inscrit dans les objectifs de développement durable (ODD), notamment ceux relatifs à la lutte contre la pauvreté, l'égalité des genres, le travail décent, l'innovation sociale et la justice économique.

Nous sommes prêts à dialoguer, à construire et à démontrer sur terrain l'impact réel de notre approche.

Pour plus d'information ou toute rencontre, veuillez contacter :

Coordination Générale

Maison du Consultant Africain pour le Développement (MCAD)

E-mail : mcadrdc@gmail.com

Tossmukwa@yahoo.fr

nlievin2001@gmail.com

Tél : + 243 999 922 465

+ 243 999 921 547

+ 243 811 996 180

Nos Références bancaires : **00018005066200000000251-USD**

Compte Courant **PERSONNE PHYSIQUE**

EQUITY BCDC BANK

Nos Bureaux : **Immeuble BIANDA N°16, Q/ MASANGA – MBILA**

C/ MONT – NGAFULA Arrêt / Bel Air

Fait à Kinshasa, le 25 Septembre 2025

MUKWA MUMBENGA Toss